

Baromètre du CJD

Moralomètre : prendre le pouls du mouvement avant l'été

Sondage en circulation parmi les membres du Centre des Jeunes Dirigeants entre le 18 et le 23 juin 2025. Il a recueilli 741 réponses de jeunes dirigeants de TPE PME.

Enseignements globaux et verbatims :

- Le baromètre révèle une tendance plutôt favorable chez les dirigeants de TPE-PME du CJD au premier semestre 2025. En moyenne, les indicateurs ont évolué positivement entre février et juin, à l'exception de l'équilibre travail-vie personnelle qui recule légèrement.
- En entrant dans l'analyse, les inquiétudes restent fortes quant aux perspectives du marché, surtout pour l'évènementiel et le service.
- **Inquiétudes principales** : Les préoccupations majeures restent la visibilité sur l'évolution du marché (**58% en juin**, 63% en février), les finances d'entreprise (**38% en juin**, 36% en février) et les difficultés de recrutement (**29% en juin**, 24% février).
- Si les chiffres restent plutôt bons, les éléments qualitatifs montrent une inquiétude forte sur l'avenir, et notamment :
 - L'incertitude du marché vient de l'anticipation difficile de la réaction des clients et arrivée de l'IA.
 - Le manque de stabilité quant au cadre réglementaire mouvant :

"Je travaille dans la rénovation énergétique et le gouvernement change les règles en permanence (MaPrimeRénov) les changements de règles brutaux donnent lieu à des communications presse très pessimistes. Les consommateurs prennent peur, reportent leur projet ou les annulent. C'est une catastrophe pour le bâtiment qui souffre déjà lourdement dans le marché du neuf." déclare un dirigeant de PME dans le secteur du BTP au Pays de la Loire.

"Le changement incessant des règles, l'instabilité de ces mêmes règles sont un frein fort à la mise en œuvre de projets. Il est impossible de se projeter dans l'avenir pour lancer des investissements. La gestion administrative devient de plus en plus pesante et les contraintes portées par les entreprises et les employeurs sont de moins en moins supportables." affirme le dirigeant d'une TPE dans le secteur du conseil dans la région Auvergne.

"L'IA bouleverse notre secteur, nos métiers, notre industrie (agence de com / de pub). L'inquiétude ambiante rend les clients plutôt frileux. Les projets sont décalés, revus à la baisse ou annulés. Je me demande si je souhaite continuer dans ce secteur, même si je suis consciente que nous sommes nombreux à partager des difficultés." souligne une dirigeante de TPE dans le secteur évènementiel et marketing en Bretagne.

- **Tendances générales** :
 - L'épanouissement personnel des dirigeants atteint en moyenne **6,7/10**, en très légère hausse par rapport au début de l'année 2025 (6,6).
 - La confiance dans l'avenir des entreprises est également en timide progression affichant **6,5/10** (contre 6,4 en février).
 - La satisfaction quant à l'équilibre travail-vie personnelle recule légèrement à **5,9/10** (contre 6,1 en février).

- Le ressenti global s'améliore de manière notable à l'approche de l'été mais reste moyen, il enregistre **5,9/10** (contre 5,6 en février).

- **Disparités sectorielles :**

- Le secteur de l'**assurance-banque-finance** affiche les meilleures notes de confiance en l'avenir de leur business comme lors de l'édition de février 2025.
- Les secteurs de l'**événementiel-marketing, santé et le transport** enregistrent des baisses marquées. Ces secteurs montrent davantage de tensions avec des scores inférieurs à la moyenne.
- L'épanouissement personnel et la confiance dans l'avenir restent stables ou progressent légèrement dans la plupart des secteurs.
- Dans la majorité des secteurs, le ressenti personnel s'améliore en vue de l'été. Un effet « saison » qui semble jouer positivement. Beaucoup de verbatims mentionnent une hâte des vacances.
- L'équilibre travail-vie personnelle reste le critère le moins bien noté, avec peu d'amélioration. Il représente un point de vigilance, surtout dans l'industrie, la santé et le BTP.
- Les secteurs de l'**agriculture, la viticulture et la distribution import et export** bénéficient d'une progression sur tous les indicateurs.

- **Quelle est la dimension de ton entreprise ?**

TPE de moins de 10 salariés	52,9%
Entreprise de 10 à 250 salariés	44,3%
Entreprise entre 250 et 1000 salariés	1,8%
Entreprise entre 1000 et 5000 salariés	0,7%
Entreprise de plus de 5000 salariés	0,4%

- **Quel est le secteur d'activité de ton entreprise ?**

Services aux entreprises et particuliers	22,3%
BTP & construction	15,8%
Commerce, Hôtellerie, Restauration	9,6%
Industries	11,6%
Activité de conseil	9,9%
Informatique, digital	7,6%
Assurance, Banque, Finance	5,5%
Evènementiel & marketing	3,6%
Distribution import-export	2,3%
Organisme de formation	3,2%
Agriculture, Viticulture, ETA ...	3,0%
Santé et médical	3,5%
Transport logistique	0,9%
Association	0,8%
E-commerce	0,4%

- **Ton sentiment d'épanouissement personnel en ce début d'année (météo perso) ?**

En moyenne les dirigeants du CJD attribuent la note de 6,7/10 pour décrire leur épanouissement personnel au travail. Une hausse de 0,1 point par rapport à février 2025.

- **Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?**

Le niveau de confiance moyen des dirigeants du CJD dans l'avenir de leur business se situe à 6,5/10, un niveau très légèrement supérieur au niveau de confiance qui ressortait en février 2025 (6,4/10).

- **Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?**

Le niveau de satisfaction relatif à l'équilibre travail-vie personnelle sur le premier semestre 2025 est en moyenne de 5,9/10 soit au même niveau que fin 2024 (contre 6,1/10 en février).

- **À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?**

La note moyenne accordée par les dirigeants du CJD pour décrire leur ressenti sur le premier semestre 2025 est de 5,9/10 contre 5,6/10 en février 2025. On note donc une hausse de 0,3 point.

- **Quels sont tes soucis du moment ?**

Visibilité sur l'évolution de ton marché	58%
Finances de l'entreprise	38%
Manque de recrutement ou recrutement de mauvaise qualité	29%
Fiscalité / taxation	16%
Problème de soutien par les partenaires publics	10%
Règlementation en matière RH	9%

Les résultats ci-dessous sont présentés en fonction du secteur d'activité.

- **Pour le secteur du **service aux entreprises et particuliers** :**
(N = 165 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,8/10 contre 6,8/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,7/10 contre 6,7/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6,1/10 contre 6,4/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,1/10 contre 5,9/10 en février 2025

- **Pour le secteur du BTP et de la construction :**
(N = 117 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,7/10 contre 6,3/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,3/10 contre 6/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,7/10 contre 5,7/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	5,8/10 contre 5,1/10 en février 2025

- **Pour le secteur de l'industrie :**
(N = 86 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,6/10 contre 6,9/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,4/10 contre 6,3/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,5/10 contre 6,3/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	5,7/10 contre 5,4/10 en février 2025

- **Pour le secteur des activités de conseils :**
(N = 73 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,6/10 contre 6,7/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,4/10 contre 6,7/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,9/10 contre 6,2/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	5,8/10 contre 5,6/10 en février 2025

- **Pour le secteur du commerce, de l'hôtellerie et de la restauration :**
(N = 71 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	7/10 contre 6,5/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,8/10 contre 6,1/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6/10 contre 5,8/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,3/10 contre 5,5/10 en février 2025

- **Pour le secteur informatique et digital :**
(N = 56 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,6/10 contre 6/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,6/10 contre 5,7/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6,2/10 contre 5,6/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,3/10 contre 5,3/10 en février 2025

- **Pour le secteur des assurances, banques et de la finance :**
(N = 41 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	7,2/10 contre 7,3/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	7/10 contre 7,6/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6,1/10 contre 6,4/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,2/10 contre 6,6/10 en février 2025

- **Pour le secteur évènementiel et le marketing :**
(N = 27 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,4/10 contre 7,1/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	5,5/10 contre 6,9/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,9/10 contre 7,2/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	5/10 contre 6,3/10 en février 2025

- **Pour le secteur de l'agriculture, la viticulture, ETA etc. :**
(N = 26 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	7,3/10 contre 6/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,5/10 contre 6,3/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6,3/10 contre 5,6/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,1/10 contre 6/10 en février 2025

- **Pour le secteur des organismes de formation :**
(N = 24 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	7/10 contre 7/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,7/10 contre 6,5/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6/10 contre 5,8/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,4/10 contre 5,7/10 en février 2025

- **Pour le secteur de la distribution import et export :**
(N = 17 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,9/10 contre 6,3/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,7/10 contre 6,4/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6/10 contre 5,6/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	6,1/10 contre 5,6/10 en février 2025

- **Pour le secteur de la santé et du médical :**
(N = 14 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,5/10 contre 7/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6/10 contre 7,2/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,2/10 contre 5,3/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	4,5/10 contre 5,2/10 en février 2025

- **Pour le secteur du transport et de la logistique :**
(N = 7 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	5,9 contre 6,5/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	6,7/10 contre 5,8/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,1/10 contre 6/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	4,7/10 contre 4,8/10 en février 2025

- **Pour le secteur associatif :**
(N = 6 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,8/10 contre 6,5/10 en février 2025
---	--------------------------------------

Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	7,2/10 contre 6,5/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	5,5/10 contre 6,5/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	4,8/10 contre 5,6/10 en février 2025

- **Pour le secteur de l'e-commerce :**
(N = 3 répondants)

Ton niveau d'épanouissement personnel en ce premier semestre 2025 ?	6,3/10 contre 7,5/10 en février 2025
Ton niveau de confiance dans l'avenir de ton business ?	5,3/10 contre 6,5/10 en février 2025
Ton niveau de satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis janvier ?	6,7/10 contre 6,25/10 en février 2025
À l'approche de l'été, comment te sens-tu ?	7/10 contre 7/10 en février 2025