

Baromètre du CJD

Des dirigeants résilients, mais inquiets des conséquences de la crise en cours

Sondage en circulation parmi les membres du Centre des Jeunes Dirigeants entre le 15 et le 22 septembre 2025. Il a recueilli 805 réponses de jeunes dirigeants de TPE PME.

Enseignements globaux et verbatims :

Le baromètre révèle une tendance plutôt favorable chez les dirigeants de TPE-PME du CJD à la rentrée 2025.

En entrant dans l'analyse, les inquiétudes restent fortes quant aux perspectives du marché et le manque de visibilité. **Fait notable dans le contexte : la fiscalité n'arrive qu'en avant dernière position des inquiétudes, avec 14% des adhérents (« JD ») qui se disent inquiets de ce fait.**

Inquiétudes principales : Les préoccupations majeures restent la visibilité sur l'évolution du marché (63% en septembre contre 58% en juin), les finances d'entreprise (38% en septembre contre 38% en juin) puis le manque de visibilité sur le budget 2026 (34% en septembre) et les difficultés de recrutement (28% en septembre contre 29% en juin).

Les verbatims des membres du CJD révèlent une profonde inquiétude face à la situation politique française, marquée par une instabilité persistante et ses répercussions économiques et sociales :

1. Instabilité politique et manque de visibilité L'instabilité gouvernementale, les blocages institutionnels et l'absence de majorité claire génèrent un climat d'incertitude généralisé. Les entrepreneurs soulignent l'impossibilité de se projeter à moyen ou long terme, ce qui paralyse la prise de décision et freine les investissements. La valse des gouvernements et les reports constants des réformes ou des budgets (notamment le budget 2026) créent un sentiment d'immobilisme et d'attentisme chez les acteurs économiques.

2. Pression financière et charges sur les entreprises La crainte d'une augmentation des taxes et des charges pèse lourdement. Les PME et TPE se sentent ciblées pour combler les déficits publics, alors que leur trésorerie est déjà fragilisée. Les entrepreneurs craignent une fiscalité instable, changeante, injuste et un alourdissement des contraintes administratives, ce qui réduit leur compétitivité et leur capacité à investir ou à embaucher.

3. Ralentissement de l'activité économique et baisse de la demande L'instabilité politique se traduit par un ralentissement de la consommation, une frilosité des clients (particuliers et entreprises), et une baisse des commandes publiques. Les projets sont gelés, les budgets serrés, et les investissements reportés, ce qui affecte directement le chiffre d'affaires des entreprises, notamment dans les secteurs dépendants de la commande publique ou de la confiance des ménages.

4. Montée des extrêmes et polarisation sociale La montée des extrêmes (gauche et droite radicales) et la polarisation du débat politique inquiètent fortement. Les entrepreneurs craignent des programmes économiques jugés « catastrophiques » pour les entreprises, une radicalisation des positions, et une dégradation du climat social (grèves, mouvements sociaux, tensions communautaires). Certains évoquent même un risque de blocage total du pays ou de révolte sociale.

5. Impact sur le moral des salariés et la cohésion d'équipe L'incertitude ambiante et la morosité économique pèsent sur le moral des salariés, ce qui peut nuire à la productivité, à l'engagement, et à la capacité des entreprises à attirer ou retenir les talents. Certains dirigeants expriment aussi une lassitude personnelle face à un contexte perçu comme déconnecté des réalités du terrain.

6. Crainte d'un déclasserement de la France et d'une perte de souveraineté Au-delà des enjeux immédiats, les entrepreneurs s'inquiètent pour l'avenir du pays : perte de compétitivité, déclasserement économique, incapacité à réformer, et dépendance accrue vis-à-vis des marchés étrangers ou des institutions européennes. Certains redoutent même une crise de la dette ou une tutelle extérieure (FMI, par exemple).

Verbatims :

« Ma principale crainte concerne l'engagement de nos clients et entreprises à investir dans la transition écologique et dans la mise en place d'action de sobriété pour le transfert de la performance économique unique en performance globale. »

"Cette situation mine le moral des gens, personne ne sait réellement ce que cela va produire ou pas, cela dure et perdure, et de ce fait, on ressent un ralentissement de l'activité avec bien souvent des projets qui sont reportés ou annulés.

Il est donc difficile de se projeter sur l'année à venir, même si je reste positif et que j'essaye d'avancer sans trop en tenir compte. »

Tendances générales :

- L'épanouissement personnel des dirigeants atteint en moyenne **6,7/10**, à l'équilibre depuis juin (6.7).
- La confiance dans l'avenir des entreprises est également stable **6,3/10** (de même qu'en juin).
- La satisfaction quant à l'équilibre travail-vie personnelle progresse légèrement à **6.1/10** (contre 5,9 en juin).
- Le ressenti global est stable à **5,9/10** le même qu'en juin.

Quelle est la dimension de votre entreprise ?

+ de 250	1,9%
aucun	16,6%
de 1 à 10 inclus	41,2%
de 100 à 250	2,5%
de 11 à 19	14,2%
de 20 à 49	17,4%
de 50 à 99	6,2%

Quel est le secteur d'activité de votre entreprise ?

Services aux entreprises et particuliers	22%
BTP et Constructions	17%
Industries	12%
Activités de conseil	10%
Commerce, Hôtellerie, Restauration ...	10%
Informatique, Digital	7%
Assurances, Banques, Finances	5%
Événementiel & Marketing	5%
Distribution, Import&Export	3%
Organisme de Formation	3%
Santé & Médical	3%
Agriculture, Viticulture, ETA ...	2%
Transports, logistique	1%
Association	0%

Etes-vous inquiets de la situation politique du pays ?

	Non	Oui
Activités de conseil	22%	78%
Agriculture, Viticulture, ETA ...	20%	80%
Association		100%
Assurances, Banques, Finances	19%	81%
BTP et Constructions	14%	86%
Commerce, Hôtellerie, Restauration ...	30%	70%
Distribution, Import&Export	22%	78%
E-commerce		100%
Événementiel & Marketing	27%	73%
Industries	17%	83%
Informatique, Digital	28%	72%
Organisme de Formation	27%	73%
Santé & Médical	29%	71%
Services aux entreprises et particuliers	17%	83%
Total général	20%	80%

Quels sont les soucis du moment des entrepreneurs :

Absence de visibilité sur les marchés	63%
Finances de l'entreprise	38%
Absence de visibilité sur le budget 2026	34%
Recrutement	28%
BFR	19%
Fiscalité	14%
Problème de soutien par les pouvoirs publics	12%

Les résultats ci-dessous sont présentés en fonction du secteur d'activité.

Secteur / Moyenne de 1 très négatif à 10 très positif	Epanouissement personnel en cette rentrée ?	Niveau de confiance dans l'avenir de votre business ?	Satisfaction concernant l'équilibre travail-vie personnelle depuis la reprise ?
Activités de conseil	6,8	6,1	6,3
Agriculture, Viticulture, ETA ...	5,6	5,1	5,1
Association	7,3	6,5	7,3
Assurances, Banques, Finances	7,2	7,1	6,7
BTP et Constructions	6,4	6,0	5,7
Commerce, Hôtellerie, Restauration ...	6,3	6,3	5,5
Distribution, Import&Export	6,6	6,6	6,7
E-commerce	6,0	5,0	6,0
Événementiel & Marketing	6,0	5,6	5,8
Industries	6,9	6,4	6,4
Informatique, Digital	6,7	6,3	6,5
Organisme de Formation	7,4	6,7	6,6
Santé & Médical	7,0	6,6	6,2
Services aux entreprises et particuliers	7,0	6,6	6,3
Transports, logistique	7,3	6,9	7,3
Total général	6,7	6,3	6,1