

# POUR REFAIRE SOCIÉTÉ

## MANIFESTE DU CJD - MAI 2026

### **Nous vivons une époque où tout s'accélère.**

Les crises s'enchaînent. Les opinions se radicalisent. Les débats deviennent des affrontements. Nous produisons davantage. Nous courons plus et plus vite, sans toujours savoir après quoi.

Nous peinons à faire société. Et pourtant : jamais nous n'avons eu autant besoin les uns des autres.

Nous, dirigeants d'entreprise membres du CJD, refusons de croire que le destin collectif se résume à la peur, au chaos, à la fragmentation ou à la loi du plus fort.

Nous refusons ce pessimisme devenu la norme !

Nous refusons cette posture où l'on critique plus qu'on ne construit, où l'on oppose plus qu'on ne relie !

### **NOUS CROYONS QU'UNE AUTRE HISTOIRE EST POSSIBLE !**

#### **Les entrepreneurs ont un rôle majeur à jouer pour la construire.**

Parce qu'une entreprise est bien plus qu'une machine économique.

C'est un lieu de confiance.

Un lieu de transmission. De confrontation fertile.

Un lieu où des personnes très différentes coopèrent malgré leurs désaccords.

À l'heure où la société se polarise, l'entreprise peut redevenir un garde-fou démocratique.

Un exemple d'espace où l'on fait encore l'expérience concrète du collectif qui construit.

### **DIRIGER UNE ENTREPRISE CRÉE DES RESPONSABILITÉS.**

#### **La responsabilité de prendre sa part.**

La responsabilité d'agir face au renoncement. La responsabilité d'agir aussi face à la complaisance devant un système que l'on sait dysfonctionnel.

Pour contribuer à la vie de la cité. Et permettre de refaire société.

Faire société, pour nous, c'est comprendre qu'une réussite durable se construit forcément sur la base du lien collectif. C'est accepter que nous sommes différents, et interdépendants. C'est d'abord ralentir un temps, pour se poser les bonnes questions. Après quoi courons-nous ? Que voulons-nous transmettre aux générations futures ?

### **L'INTÉRÊT GÉNÉRAL DOIT REDEVENIR UNE BOUSSOLE. POUR DONNER UN SENS À LA RECHERCHE DE RÉUSSITE INDIVIDUELLE.**

Nous croyons à des entreprises qui réconcilient création de valeur, dignité humaine et intérêt collectif. Des entreprises qui assument leur impact sur le monde.

Des entreprises qui créent de la valeur économique en prenant soin du vivant et des vivants.

Alors, nous appelons les dirigeants à sortir des murs de leur entreprise. À s'engager dans les écoles, les communes, les associations, les clubs sportifs. Dans tous les lieux où se fabrique concrètement le vivre-ensemble.

Nous appelons les dirigeants à transmettre leurs compétences, à permettre à leurs collaborateurs de faire du mécénat de savoir-faire, de participer activement à la vie de la cité.

Nous appelons les dirigeants à contribuer au débat public avec exigence, courage et responsabilité. À aider notre société à retrouver le goût du dialogue, de la nuance et de l'action concrète. À faire émerger, par l'exemple, une autre manière de faire société et peut-être demain, une autre manière de faire de la politique.

## **NOUS APPELONS CHACUN À PRENDRE SA PART DE RESPONSABILITÉ.**

**Comme dirigeant. Comme citoyen. Comme humain.**

Ce sont nos comportements du quotidien, nos engagements, qui font vivre la démocratie. Notre capacité à dialoguer, à nous écouter, à faire corps malgré nos différences.

Nous sommes convaincus qu'agir au service de cette cause plus grande que nous redonnera de la fierté à tous.

La fierté de contribuer.  
De construire.  
D'être utiles.

La fierté de faire rayonner une France capable d'inventer, de coopérer et de recréer du lien, du sens et de la joie.

## **DANS CETTE ÉPOQUE DE DÉFIANCE ET D'INCERTITUDE, LES ENTREPRENEURS DOIVENT ÊTRE DES BÂTISSEURS DE CONFIANCE ET DE STABILITÉ.**

Nous refusons de subir le monde qui vient.  
Nous voulons le faire advenir.

Ensemble.

Pour mettre l'économie au service du vivant et des vivants.



CJD - Centre des Jeunes Dirigeants - 35 rue Saint-Sabin 75011 Paris - [cjd@cjd.net](mailto:cjd@cjd.net) - 01 53 23 92 50

[www.cjd.net](http://www.cjd.net)   